

Destination Vadehavskysten

Skolegade 33, 6700 Esbjerg
CVR-nr. 41 63 63 27

Årsrapport 2024

1. januar - 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på foreningens ordinære generalforsamling, den

Dirigent

Indholdsfortegnelse

Foreningsoplysninger

Foreningsoplysninger 3

Erklæringer

Ledelsespåtegning 4

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 5-7

Ledelsesberetning

Ledelsesberetning 8-9

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse 10

Balance 11-12

Egenkapitalopgørelse 13

Noter 14-15

Anvendt regnskabspraksis 16-17

Foreningsoplysninger

Foreningen	Destination Vadehavskysten Skolegade 33 6700 Esbjerg
	CVR-nr.: 41 63 63 27
	Stiftet: 1. september 2020
	Kommune: Esbjerg
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Claus Pedersen, bestyrelsesformand Frank Jensen, bestyrelsesmedlem Jesper Frost Rasmussen, bestyrelsesmedlem Mikkel Ammitzbøll, bestyrelsesmedlem Lasse Harder Schousboe, bestyrelsesmedlem Hanne Thyssen, bestyrelsesmedlem Sofie Jansen, bestyrelsesmedlem Mie Hyttel, bestyrelsesmedlem Marianne Milter Bay, bestyrelsesmedlem Merete Jankowski, bestyrelsesmedlem Allan Jakobsen, bestyrelsesmedlem
Daglig ledelse	Hans Peter Folmann
Revision	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Kolding Åpark 8A, 7. sal 6000 Kolding
Pengeinstitut	Sydbank

Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Destination Vadehavskysten.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 6. februar 2025

Direktion:

Hans Peter Folmann

Bestyrelse:

Claus Pedersen
Bestyrelsesformand

Frank Jensen
Bestyrelsesmedlem

Jesper Frost Rasmussen
Bestyrelsesmedlem

Mikkel Ammitzbøll
Bestyrelsesmedlem

Lasse Harder Schousboe
Bestyrelsesmedlem

Hanne Thyssen
Bestyrelsesmedlem

Sofie Jansen
Bestyrelsesmedlem

Mie Hyttel
Bestyrelsesmedlem

Marianne Milter Bay
Bestyrelsesmedlem

Merete Jankowski
Bestyrelsesmedlem

Allan Jakobsen
Bestyrelsesmedlem

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til ledelsen for Destination Vadehavskysten

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Destination Vadehavskysten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Kolding, den 6. februar 2025

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70

Niels Peder Aalund
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne2272

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter er udvikling og markedsføring af turismen i de 2 kommuner Fanø og Esbjerg. Om end der fortsat produceres fysiske og digitale marketing løsninger, så er de primære varer på hylden service orienteret. Vi har i 2024 brugt penge på køb af både Dansk og international markedsføring for godt 2 millioner kr. På det Danske marked har vi købt ind for kroner 750.000 i ren markedsføring og på de internationale markeder Holland og Tyskland for samlet set kroner 1.400.000 via VisitDenmark. Markedsføringen er betalt via midler fra vores partnere og midler fra erhvervsfremmebestyrelsen og Destinationen.

Største udgift i selskabet er lønninger til de 7 fastansatte + løn til de medarbejdere, der arbejder i vores turistinformationer på Fanø og Ribe. Dette udgør den overvejende del af vores udgifter.

Foreningen er organiseret i 7 hovedområder. Generalforsamling, Bestyrelse, Ledelse, Administration/Økonomi/HR, Projekt afdelingen, Marketing og Turistinformationer/Turistinspirationer.

Den øverste myndighed er Generalforsamlingen.

Bestyrelsen består af 11 medlemmer, 4 offentlige og 7 fra erhvervet. 8 medlemmer er udpeget med 4 kommunale repræsentanter og 4 erhvervsrepræsentanter. Derudover vælges der 3 repræsentanter fra Generalforsamlingen hvert år.

Foreningens vedtægter ligger på hjemmesiden:

<https://www.vadehavskysten.dk/sites/vadehavskysten.com/files/2021-02/Vedt%C3%A6gter.pdf>

Bestyrelsen i Destination Vadehavskysten består af følgende personer:

- Direktør Claus Pedersen, Danhostel Ribe og Ribe Fritidscenter
- Borgmester Frank Jensen, Fanø Kommune
- Byrådsmedlem Lasse Harder Schousboe, Fanø Kommune,
- Borgmester Esbjerg Kommune
- Byrådsmedlem Mikkel Ammitzböll, Esbjerg Kommune,
- Indehaver Hanne Thyssen, DANIBO
- Direktør Sofie Jansen, Fanø Bryghus
- Direktør Mie Hyttel, Hjerting Badehotel
- Indehaver Marianne Milter Bay, Fanø Firmaevent
- Direktør Allan Jakobsen, Hotel Dagmar
- Direktør Museum Vest, Merete Jankowski

Ledelsen varetages af Destinationsdirektør Hans Peter Folmann, der har været ansat siden opstarten af foreningen 1/1-2021.

Destinationen har fortsat ansvaret for driften af en egentlig turismeservice. Dette udmøntes ved 3 turistinformationer i henholdsvis Esbjerg, Fanø og Ribe. I Esbjerg er servicen på hovedbiblioteket og serviceres af ansatte fra biblioteket.

På Fanø og i Ribe stiller Vadehavskysten selv bemanning til. De er begge bemandede fra omkring påske til og med efterårsferien i uge 43.

Derudover er der 15 turistinspirationer der serviceres udenfor højsæsonen. Turistinspirationer er aktører der i forvejen har åbent, såsom hoteller og attraktioner.

Projektafdelingens produktion

Destination Vadehavskysten kørte i 2024 følgende projekter:

Projekt "Esbjerg Havn". Handler om at få gjort Havnen mere tilgængelig og som en oplevelse for turister og borgere. Projektet blev afsluttet i 2024 med to events i påsken på Fiskerihavnen i Esbjerg.

Projekt "Power to experience". Projektet handler om Gæsteservice: Udvikling af både analog+digital

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter (fortsat)

gæsteservice og Sæsonforlængelse. Projektet blev også afsluttet i 2024. I projektet har man bl.a. udviklet flg.: Ribe Østers Festival, Fanø Strikkefestival 2.0., Gastrofilm, Fanø film og Experience in the Dark.

Projekt "Jagten på de grønne idealister". Handler bl.a. om at udvikle nye koncepter for autocampere; herunder en særlig vestkystrute for autocampere, samt mulighederne i bæredygtige feriehuse, så flere feriehuse kan udlejes hele året. Projektet slutter i 2025.

Projekt "Vestkystoplevelser" (VOP) Handler om udvikling af nye events, oplevelses- og forretningskoncepter med særligt fokus på handelsbyerne. Derudover arbejdes der i projektet med udvikling af et fælles nudgingkoncept og styrkelse af data- og vidensgrundlag langs vestkysten. Projekter frem til og med december 2026.

Projekt "Udvikling af stærke kulturdestinationer" handler om udvikling af lokale kulturkraftcentre og stærke kulturfortællinger. Projektet er lige startet op i december 2024. Arbejdet med projekterne udgør Ca. 40% af destinationens samlede aktiviteter målt på lønudgifter.

Markedsføringsindsatser 2024:

I 2024 har vi kørt nogle store nationale kampagner med fokus på ambassadører fra Vadehavskysten.

I gennem vores samarbejde med VisitDenmark haft vores egne destinationskampagner i Tyskland, Holland og Frankrig og blev udvalgt til at deltage i VisitDenmarks Pavillon ved OL i Paris.

Vi har oplevet en stor opbakning fra vores partnere, og har haft partnernemøder med fokus på bl.a. AI og PR.

Der udvikles en ny østersfestival i Ribe, der skal positionere østers og de muligheder, der er forbundet hermed.

Der har i 2024 oplevet stor presseomtale med bl.a. en 28 siders artikel i Vogue Living, der har en annonceværdi på 1,8 mio. og massiv omtale af Dark Sky certificeringen på Mandø.

Ydermere er der udviklet digitale lydvandring rundt i destinationen, så vi har tilbud til vores gæster hele året rundt.

Beskrivelse af væsentlige ændringer i virksomhedens aktivitet

Foreningen har ikke ændret væsentligt i aktiviteterne for 2024.

Usædvanlige forhold

Der kan ikke berettes om usædvanlige forhold.

Usikkerhed ved indregning og måling

Selskabet har indregnet de igangværende projekter til kostpris. Der er en mindre usikkerhed forbundet med den fremtidige indtjening på baggrund af projektomkostningerne. Som følge heraf kan der være usikkerhed ved årsresultatet for 2024.

Det er ledelsens vurdering, at den anførte værdi er et korrekt udtryk for udviklingsomkostningernes værdi for selskabet.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat blev et underskud på kr. 21.095, hvilket er bedre end det oprindelig budgetterede underskud på 494.000 kr. Dette er inkl. transitions- og projektomkostninger. Årets resultat er tilfredsstillende og betyder at foreningen nu har en positiv egenkapital på kr. 2.027.425.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Bruttofortjeneste		3.168.817	2.739.023
Personaleomkostninger	1	-3.225.776	-2.753.178
Driftsresultat		-56.959	-14.155
Andre finansielle indtægter		35.864	8.066
Årets resultat		-21.095	-6.089
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		-21.095	-6.089
I alt		-21.095	-6.089

Balance 31. december

Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Lejededpositum og andre tilgodehavender		36.000	36.000
Finansielle anlægsaktiver	2	36.000	36.000
Anlægsaktiver		36.000	36.000
<hr/>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		472.698	99.499
Igangværende projekter	3	3.529.682	2.980.035
Andre tilgodehavender		54.596	162.211
Periodeafgrænsningsposter		150.750	453.028
Tilgodehavender		4.207.726	3.694.773
Likvide beholdninger		824.153	1.193.927
Omsætningsaktiver		5.031.879	4.888.700
<hr/>			
Aktiver		5.067.879	4.924.700
<hr/>			

Balance 31. december

Passiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Overført resultat		2.027.425	2.048.520
Egenkapital		2.027.425	2.048.520
<hr/>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		138.194	91.044
Anden gæld		1.423.935	1.543.877
Modtagne forudbetalinger		1.478.325	1.241.259
Kortfristede gældsforpligtelser		3.040.454	2.876.180
Gældsforpligtelser		3.040.454	2.876.180
<hr/>			
Passiver		5.067.879	4.924.700
<hr/>			
Eventualposter mv.	4		

Egenkapitaloppgørelse

kr.	Overført resultat
Egenkapital 1. januar 2024	2.048.520
Forslag til resultatdisponering	-21.095
Egenkapital 31. december 2024	2.027.425

Noter

	2024 kr.	2023 kr.
1 Personaleomkostninger		
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	8	9
Løn og gager	4.515.581	4.540.489
Aktiverede lønomkostninger	-1.473.244	-1.930.881
Andre omkostninger til social sikring	24.711	33.137
Andre personaleomkostninger	158.728	110.433
	3.225.776	2.753.178

2 | Finansielle anlægsaktiver

kr.	Lejededpositum og andre tilgodehavender
Tilgang	36.000
Kostpris 31. december 2024	36.000
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	36.000

3 | Igangværende projekter

Powerbrand 1	0	1.172.900
Esbjerg havn	1.648.277	1.450.935
Powerbrand 3 - Power to Experience	574.934	250.000
Ø High Five	0	106.200
Vestkystoplevelser	88.500	0
De grønne Idealister	1.217.971	0
Igangværende projekter	3.529.682	2.980.035
Igangværende projekter		
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	3.529.682	2.980.035
	3.529.682	2.980.035

Noter

4 | Eventualposter mv.

Eventualaktiver

Der er modtaget tilskud til projekter, som kan være underlagt regler om tilbagebetalingspligt, såfremt projektbudget og betingelser ikke opfyldes.

Eventualforpligtelser

Lejemål matr.nr. 507 Ribe Bygrunde, beliggende Sct. Nicolai Gade 1. st., 6760 Ribe: Månedlig lejeudgift (2024-tal) er på 12.500 kr. inkl. moms frem til 31. maj 2025, hvorefter den er 15.000 kr. inkl. moms frem til 31. maj 2026. Opsigelsesperioden er i kontrakten 6 måneder, men der er lavet en gensidig uopsigelig af lejemålet de første 3 år., hvorfor de tidligst kan opsige lejemålet til udgangen af maj 2026. Der ved svarer den samlede forpligtelse i perioden til 242.500 kr. inkl. moms.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Destination Vadehavskysten for 2024 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse A.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Kommunale driftstilskud indregnes i det regnskabsår, som de bevillingsmæssigt er tildelt.

Andre driftsindtægter

Projektindtægter indregnes i takt med at arbejdet udføres og kan opgøres pålideligt, således at indtægterne som udgangspunkt svarer til værdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Anden omsætning er regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til foreningens aktiviteter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige produktions-, salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, markedsføring, lokaler, tab på debitorer, mv.

Projektomkostninger

Projektomkostninger omfatter omkostninger der kan henføres direkte til de enkelte projekter.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til foreningens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Foreningen har ingen skattepligtige aktiviteter, hvorfor der heller er noget skat i regnskabet. De er dog registreret som skattepligtig i deres registreringsbevis, hvorfor regnskabet viser en skat på kr. 0.

Balancen

Finansielle anlægsaktiver

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende projekter

Igangværende projekter måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante bankindeståender.

Gældsforpligtelser

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Frank Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ae3578fd-2ebb-485d-99bd-a2500401405f

IP: 185.193.xxx.xxx

2025-02-06 17:39:15 UTC



Mikkel Ammitzbøll Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 0eaeb534-97c3-4611-b192-856a806d05c7

IP: 87.116.xxx.xxx

2025-02-07 08:16:19 UTC



Merete Jankowski

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 25e06a2c-2a0c-4ce9-b186-33ef935dd9a5

IP: 86.52.xxx.xxx

2025-02-07 10:15:45 UTC



Mie Hyttel

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 33e86d53-6510-4ea0-8ba3-672326628b80

IP: 86.52.xxx.xxx

2025-02-07 10:23:56 UTC



Allan Jakobsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: alj@danske-hoteller.dk

IP: 217.63.xxx.xxx

2025-02-07 11:23:17 UTC

Jesper Frost Rasmussen

Esbjerg Kommune CVR: 29189803

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 10769ccc-249c-4d96-85c3-21731aa613e3

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-02-10 09:20:57 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Claus Pedersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: cc58c4d7-362c-491c-b621-85840c52bdc1

IP: 212.112.xxx.xxx

2025-02-10 12:25:38 UTC



Lasse Harder Schousboe

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ffd87fe7-d8da-423a-8233-6eebcca7df59

IP: 212.112.xxx.xxx

2025-02-10 16:49:48 UTC



Marianne Milter Bay

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 4961d839-75a2-41c4-94da-b8398cddfb73

IP: 85.203.xxx.xxx

2025-02-10 18:04:37 UTC



Hans Peter Folmann

Destinationschef

Serienummer: 233ed86d-fca0-40cc-a3c4-b140ac89d188

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-02-12 20:19:32 UTC



Sofie Jansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: e7259e5a-9be9-4d0e-b8de-9fdd3baa41ce

IP: 193.27.xxx.xxx

2025-02-17 08:21:58 UTC



Hanne Thyssen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ca3e397f-ac09-490a-9cda-6952d595af60

IP: 185.67.xxx.xxx

2025-02-19 12:07:46 UTC



Penneo dokumentnøgle: YXILQ-B3TYA-EBPXA-APMMG-87ASS-ZHJUG

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Niels Peder Aalund

BDO STATSATORISERET REVISIONSAKTIESELSKAB CVR: 20222670

Statsautoriseret revisor

Serienummer: e7cad259-ddcd-4afa-9204-ca323b7c9f12

IP: 77.243.xxx.xxx

2025-02-19 12:19:32 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter